



Einführung eines Informationssicherheitsmanagement-systems nach VDA ISA auf Basis von SharePoint, Confluence und Jira

Branche/ Kunde: Softwarehersteller und Big Data Spezialist in der automotive Branche
 Zeitraum: 13 Monate, 2019-2020, ongoing
 Rollen: Manager, Prozessberater und interner Auditor

Zielsetzung/ Aufgabenstellung:

Integration der Anforderungen nach VDA ISA in die bestehenden Geschäftsprozesse für fünf Gesellschaften des Unternehmensverbundes. Dokumentation des Managementsystems mittels SharePoint, Confluence und Jira mit geplanter Prüfung im Mai 2020.

Ausgangslage/ Aufgabenstellung:

Kein Managementsystem nach ISO vorhanden.

Vorgehen und Lösungsweg:

- Projektplanung unter Berücksichtigung der Anforderungen des VDA ISA und der ISO 27001.
- Gestaltung einer praktikablen Roadmap im Dialog mit den Beteiligten.
- Kick-Off Meeting mit Vorstellung der Roadmap und Arbeitspaketen.
- Herunterbrechen der Normforderungen auf die Prozesslandschaft und ihre Geschäftsprozesse für die Gesellschaften, sowie der Kundenanforderungen.
- Modellierung und Gestaltung der Prozesse mit den Beteiligten.
- Entwicklung eines für die Organisation angemessenen Risikomanagementprozesses.
- Berücksichtigung der Chancen und der Risikobetrachtung, sowohl in den Prozessen als auch für die jeweiligen Unternehmen.
- Unterstützung bei der projektbegleitenden Einführung von SharePoint als Dokumentationswerkzeug für das Managementsystem.
- Ausbildung des internen Auditorenteams und Durchführung interner Audits zur Verifizierung der Normkonformität.
- Etablierung des Prozesse Managementreview als Steuerungsinstrument für das Top Management.

Ergebnis und Nutzen:

- Gestaltung eines integrierten Managementsystems
- Einbindung der Prozessbeteiligten in die Geschäftsprozessgestaltung
- Förderung der Mitwirkung der Mitarbeiter
- Dashboard für die wichtigsten Kennzahlen des Unternehmens und seiner Prozesse
- Etablierung eines anwendbaren und messbaren Risikomanagementsystems