



Einführung und Implementierung eines integrierten Managementsystems nach ISO 27001

Branche/ Kunde: Dienstleistungsbranche mit Forschungsschwerpunkt
Zeitraum: 2021-2024 ongoing
Rollen: Projektmanager, ISMS-Berater, QM, Auditor

Zielsetzung/ Aufgabenstellung:

Einführung und Implementierung eines integrierten Managementsystems, um die Anforderungen der ISO 27001 zu erfüllen. Anschließend und darauf aufbauend sollen dann die Qualitätsmanagementanforderungen nach ISO 9001 eingeführt werden.

Ausgangslage/ Aufgabenstellung:

Es existierte kein Managementsystem nach ISO 9001 oder nach ISO 27001.

Vorgehen und Lösungsweg:

- Vorbereiten und Durchführen einer GAP-Analyse, um den Handlungsbedarf zur Einführung eines Managementsystems nach ISO 27001 zu ermitteln.
- Projektplanung unter Berücksichtigung der Anforderungen der ISO 27001 & ISO 9001.
- Gestaltung einer praktikablen Roadmap im Dialog mit den Beteiligten.
- Aufbau eines Projektteams und Kickoff-Meeting für das Projektteam.
- Entwicklung und Ausarbeitung einer Prozesslandschaft und wichtigsten Geschäftsprozesse für die Organisation.
- Modellierung und Gestaltung der ISMS-Prozesse mit dem Projektteam.
- Entwicklung von Konzepten zur Verbesserung der Sicherheitsmaßnahmen.
- Entwicklung eines für die Organisation angemessenen Risikomanagementprozesses.
- Projektierung und Einführung einer Managementsystemsoftware zur Unterstützung der Dokumentation des Managementsystems
- Bereitstellen von Schulungen und Trainings für das Learning Management System
- Projektmanagement und Projektcontrolling

Ergebnis und Nutzen:

- Klare Abläufe und Prozesse
- Kostenreduktion durch Zeitersparnis
- Höhere Transparenz
- Grundlage für ISO 9001 Integration
- Nachhaltiges Informationssicherheitsbewusstsein